

收稿日期:2021-01-15

# 从创新创业视角论张謇实业救国思想的内在逻辑

陈卫东

(江苏航运职业技术学院 学工处,江苏 南通 226010)

**摘要:**张謇一生创办了20多个企业和370多所学校,影响深远,南通因此有“中国近代第一城”之美誉。身处千年未有之大变局,张謇能够开风气之先,下海经商,紧密筹划,勤奋坚韧,勇于创新,诚信经营,终成实业大家,反哺滨江临海南通大地,成为南通对外响亮之名片。其“实业救国”思想与实践为21世纪高校创新创业教育提供了鲜活范本,具有重要的研究价值。

**关键词:**张謇;实业救国思想;棉铁主义;产学研融合;创新创业

**中图分类号:**G64

**文献标识码:**A

**文章编号:**1003-6873(2021)02-0097-06

**作者简介:**陈卫东(1969—),男,江苏亭湖人,江苏航运职业技术学院学生工作处讲师,硕士,主要从事创新创业教育研究。

**DOI:**10.16401/j.cnki.ysxb.1003-6873.2021.02.026

2020年11月12日,习近平总书记在南通参观张謇生平展后指出,张謇是中国民营企业家的先贤和楷模,民营企业家富起来以后,要见贤思齐,增强家国情怀,担当社会责任,发挥先富帮后富的作用,积极参与和兴办社会公益事业。探究张謇的“实业救国”思想,分析其创新创业实践之精髓,对于新时代高校把握创新创业教育内涵,更好开展创新创业教育实践,启发大学生创客为地方经济和社会发展服务,具有重要的理论价值和现实意义。

## 一、张謇“实业救国”思想的内涵

“实业”一词出自《辛亥革命前十年间时论选集·与同志书》:“愤于国力之弱也,则曰讲求武备;痛于民生之窘也,则曰讲求实业。”实业,是农业、工业、矿业、商业等经济事业的总称谓。对于“实业”的理解,张謇认为,“实业者,西人赅农工商之名,义兼本末,较中国汉以后儒者重农抑商之说为完善,在农工商,大农大工大商”。张謇之说道出实业之本质,即将“农、工”视为实业之本,将“商”视为实业之末,体现了张謇重视实体经济的观念,也体现了他对晚清国民经济各组成部分的分类观念,其本质在于通过振兴工业、农业、矿业、商业等经济活动,提高国家综合经济实力,切实改变中国积贫积弱的局面,使中华民族挺身立于世界民族之林。“实业救国”思想发轫于19世纪

90年代,是作为反对清廷卖国求荣和西方殖民主义侵略的对立物而出现的,并于20世纪初因西方忙于一次世界大战无暇顾及盘剥中国而达到高潮,当时中国出现了资本主义民族工商业高度繁荣的景象,促进了民族资本主义的发展。

## 二、为何创业:实业救国

自古以来,“修身、齐家、治国、平天下”是中华民族数千年无数仁人志士的人生追求。张謇作为深受中国传统文化熏陶的清末状元、士大夫,自然深受影响,并将其作为毕生使命。张謇的“实业救国”思想就源自其面对山河破碎、生灵涂炭、国破家亡、民族危难之时救亡图存的家国情怀。

1. “天下兴亡匹夫有责”的责任意识。甲午战争失败后,清政府被迫与日本签订了丧权辱国的《马关条约》。甲午海战是中华民族最屈辱的战争,《马关条约》是中国最屈辱的条约,引爆全国一片哗然。知识分子成立学会著书立说,向光绪帝上万言书,请求实行变法,认为“穷则变,变则通,通则久,古今之公理”。作为晚清官僚阶层的张謇自是辗转反侧,寝食难安。张謇认为,要使中国“不贫不弱”,一须进行政治改革,学习西方实行宪政,以议会制代替封建专制皇权;二须兴办实业,以使民富国强。但是清廷的“预备立宪”完全是一个骗局。张謇愤而辞职,他在辞职信中表示,“政府以海陆军政权及各部主要均任亲贵,非祖制,复不更事,举措乖张,全国为之解体”<sup>[1]</sup>,并编撰《代鄂督条陈立国自强疏》,反驳世人关于欧美各国富强是因为靠做生意而发家致富的错误言论,强调西方列强发达的根本原因在于工业发达,并提出“天下将沦”,唯实业和教育可救亡图存之理。1910年,清政府举办南洋劝业会,这是中国第一次举办世界博览会,对中国近代工商业发展起到了积极的推动作用。此后,两江总督张之洞支持张謇在南通兴办大生纱厂等实业。在保守主义横行、守旧势力猖獗的晚清民国,作为政府统治阶级官僚的张謇放弃高官厚禄,回通办厂,以士大夫身份兴办实业之举,在古今中外历史上实属罕见。其创办的大生集团及旗下的20多家企业,引领了中国近代化工业发展之路。

2. “舍身喂虎”的勇创意识。张謇作为晚清状元,深受中国几千年封建传统文化熏陶,有“修身齐家治国平天下”的爱国情怀与责任担当。清政府甲午战争的失败宣告“自强”“求富”的洋务运动失败,深深刺激了包括张謇在内的士大夫知识分子。在分析失败原因时,张謇认为,中国最大的隐患不是列强对中国的欺负,而是“自强”有名无实。在剖析《马关条约》危害时,张謇说:“甲午一役,一败涂地,坚舰利械,转为敌资,推求其故,则……在舰之士卒不尽学生,是正犯兵法所谓‘将不得人,以兵于敌;兵不夙习,以国予敌’之戒也。”<sup>[2]94</sup>深刻指出了《马关条约》对中国经济的巨大破坏性。帝国主义廉价商品大量倾销中国,中国民族工商业、小农经济受到了巨大冲击和致命性破坏。此中惨状,张謇形容为:“我之出口,但有生货,偶兴制造,则化学分析二成之资料,又无一不购自外洋。由是以推,工苟不兴,国终无不贫之期,民永无不困之望,可以断言矣。”<sup>[2]96-97</sup>知识分子的强烈责任感与使命感使其面对列强环伺、经济冲击、民生凋敝、官场黑暗时,内心无比挣扎与煎熬。张謇对当时的形势洞若观火,深知帝国主义军事、经济势力强大,兴办实业与帝国主义实力雄厚企业相抗争,难度无比之大。张謇反复推究,决定放弃一切高官厚禄,投身于实业救国,而不是出于一己之私。张謇没有停留于泛泛而谈的浅层面,而选择兴办实业这一可歌可泣之举,并将之比喻为“舍身喂虎”,表示人生而与草木没有什么不同,要留一两件有用的事业于世。张謇先生创办实业,不是低层级纯粹追求利润,也不是为了成为中国首富,更不是与国内民族资本工商业竞争,体现了“实业救国”、抵御外敌,拯救民族大厦于将倾的勇创精神,体现了“明知山有虎,偏向虎山行”的爱国情怀。

3. “救国为民”的民本意识。张謇作为晚清士大夫阶层杰出的代表人物,深受中国封建传统民本思想文化影响,其“父教育、母实业”的生计观、“以生计为先”的职教观、“执行并进”的培养

观,无不体现惠及民生的民本意识。张謇认为,当今天下的国计民生的当务之急是解决老百姓的温饱问题,而温饱问题的解决在于创办实业。张謇创办大生纱厂,其厂名来之于《易经》“天地之大德曰生”,言及之,乃保证老百姓维持最基本生活而不受到影响。故此,在创办大生纱厂的《厂约》里,张謇提出了办厂之宗旨:“通州之设纱厂,为通州民生计,亦即为中国利源计。通产之棉,力韧丝长,冠绝亚洲,为日厂所必需。花往纱来,日盛一日。捐我之产以资人,人即用资于我之货售我,无异沥血肥虎,而袒肉以继之。利之不保,我民日贫,国于何赖?”<sup>[3]</sup>张謇所办实业,大多以“生”命名,如大生纱厂、大生轮船公司、阜生蚕桑染织公司、天生港大达轮步公司、懋生房地产公司、颐生酿造公司、泽生(水利)船闸公司、资生铁厂、资生冶厂、大生公司、天生港发电厂等,有十数家之多。拳拳爱民之心,殷殷报国之志,溢于言表。

4. “革故鼎新深自砥砺”的创新意识。张謇虽是旧式封建知识分子,但他没有因循守旧,恪守祖制,而是洞悉天下大势,创新思维,把握机遇,顺势而为。张謇认为,世界变革的大潮已经滚滚而来,顺势而为,融入其中,就能得到发展;反之,闭关锁国,则国家永远落后。张謇凭借敏锐嗅觉,化“危”为“机”,从危机中看到发展机会,在被动环境下主动作为,回到家乡南通,开始了他艰辛的创新创业之旅,扛起发展民族经济、富国强民的大旗。张謇创业首选棉纺织业。作为士大夫的张謇看到中国棉纺织业与钢铁业遭受列强资本冲击最大、对中国经济伤害最深,以为“在棉铁,而棉尤以先”,只有优先发展棉纺织业抵御洋布洋纱,改变贸易逆差,使国家经济取得独立之地位。家乡南通滨江临海,交通发达,又是重要产棉区,棉质优良,素有“沙花”美誉,加之民风淳朴,在此创办实业,实乃天时地利与人和。张謇1899年创办大生纱厂,经过十多年发展建成了四个纱厂,生意日隆。张謇认为纱厂的原料是棉花,棉花的种植又依赖农业,于是决定开设垦牧公司。为此,张謇成立垦牧公司开垦荒地,培育良种,种植棉花,从源头上解决了大生纱厂的原料问题,客观上提升了乡民的收入,促进了当地农业的发展。为提高纱厂纺纱、染织技术,张謇于1903年先后创办阜生蚕桑染织公司与染织考工所,实现缫丝、染织与纱厂配套发展,形成“垦牧公司植棉→阜新公司织染→染织考工所染织传习”实业链。为便于输入大量棉花原料,运进设备,运出棉布棉纱等棉纺织产品,张謇于1900年先后创办大生轮船公司、大中通运公行、大达内河轮船公司,为大生纱厂运输货物。为实现效益最大化,张謇于1901年创办广生油厂和大兴酒厂,对大生纱厂所出棉籽进行加工,生产棉油、棉饼,成立复兴面粉公司,利用大生多余的电力带动石磨制面粉。1902年创办大隆皂厂,利用广生油厂下脚料制皂烛,“以期大生利不外溢”。基于此,张謇创设了垦牧“植棉→棉花→棉籽→棉油、棉饼、面粉→皂烛”实业经济链。为了解决市场营销,拓宽市场,取得更高市场份额,张謇于1903年创办翰墨林书局,为大生企业提供印刷服务。为利用大生纱厂的下脚料,张謇于1908年创办大昌纸厂,用大生纱厂的下脚料造纸,为纱厂提供包纱纸,为翰墨林书局提供印刷用纸。基于此,张謇创设了“垦牧公司植棉→大生纱厂纺纱→大昌纸厂飞花造纸→翰墨林书局印书”生态实业经济链。江苏南通盛产大麦、小麦,张謇就成立垦牧公司,改良土壤,种植小麦和大麦。成立颐生酿造公司酿酒,筹建大兴机器面粉厂加工面粉,剩下的麦麸、淀粉、麸子就加工成面筋,成为当地特色食物。淀粉提供给织布厂作为浆料使用,麸子用来养猪,如此就形成了垦牧“种麦→加工面粉→食用→织布浆料→生态养猪”的又一实业链条。张謇创新经营模式,项目还涉及银行、钱庄、冶铁、办学、船运、发电、房地产等领域,形成循环经济实业链,使资源得到科学、合理配置,实现企业成本节约最大化,大生集团成为当时中国民营企业之最,实属罕见。

### 三、如何创业:多重融合

1. 开放性与守内性有机融合。张謇和其他士大夫官僚愤恨强盗攻城略地之嚣张,却又震惊

于西方殖民者的船坚炮利。张謇在学习西方科技上持开放性态度,认为“百闻不如一见……真知自能力行”,“今欲破此沉迷,挽此积习,惟有多派文武员弁出洋游历一策”,“今宜多选才俊之士,分派游历各国,丰其经费,宽其岁月,随带翻译,纵令深加考究。举凡工商务、水陆兵事、炮台、战舰、学校、律例,随其性之所近,用心考求。归国之日,由总理衙门课其能否,察其优劣,将此项人员发交有洋务交涉省份,分别委用”,“泰西以工贵,利用机械。一机所成,小者当人工数十,稍大者当牛马数十,更大者当数百或数千……故其卖也常以市于我而得倍息。今中国兴工业而不用机械,是欲驱跛鳖以竞千里之逸足也”,“用机械而不求自制,是欲终古受成于人”<sup>[4]</sup>。1903年,张謇乘船东渡日本,考察项目达65处之多,被日本先进的工业技术深深震撼。1915年,张謇成立大生公司,独家经营外国尤其是英国好华特牌各种机器,其大生纱厂纺织机购买于英国赫直林登公司,分厂纺织机购买于英国好华特公司。但张謇又认为,西方技术“如止痛之药,救一时之急”,治标不治本,而要治本,须将中国数千年道德文化融入创新创业之中。在《河海工程专门学校旨趣书》中,张謇认为“德,本也;才,末也”,对技术与道德孰轻孰重表达了鲜明的态度,同时将“注重学生道德、思想,以养成高尚之人格”列于《河海工程测绘养成所章程》内容第一条<sup>[5]</sup>。在张謇看来,诚信做人应为第一位,否则即使技术水平再高,也无法在社会上立足,即使立足也无法走得长远,甚至将遗祸社会。张謇“实业救国”思想开放性与守内性的有机融合,对高校创新创业教育发展具有启发作用,值得借鉴。

2. 实业性与产学研有机融合。兴办教育离不开实业支撑,实业发展离不开教育研究。学问主体即各类人才,人才的培养离不开教育。教育之目的在于立德树人,为社会兴办实业培养各类人才。高校创新创业教育如果不与产学研相融合,就变成空中楼阁,就是无源之水,无本之木,就失去核心竞争力。张謇认为,“用机械而不求自制,是欲终古受成于人”,创办实业只有融合产学研,才能改变“农工商实业机器,无一不购自外人”的局面,实现“杜绝他邦宰割之谋”<sup>[4]</sup>。作为晚清状元士大夫的张謇,深知创办实业与产学研之间的关系,并基于这种观念果断采取措施,大力创办通州师范、纺织专门学校等,开展职业教育研究,建立良好机制促进实业与学校产学研的有机融合。

张謇针对大生纱厂发展及其他企业发展所需一线人才的现状,创办了通州师范、纺校、考公所等职业学校,通过开设思想道德、职业技能必修课和选修课,开展针对性教育和培训,培养企业发展紧缺的金融、化学、培训、房地产、航运、发电、农垦等各类专门人才。人才在企业中发挥的科研、生产作用,既为企业发展作出贡献,又能反哺教育,促进教育学科水平的升级。通过产学研融合保障机制,张謇实现实业、科研、人才培养的有机融合,实现了公司、人才、学校三方共赢和利益最大化,造福乡梓,在南通建成了中国最大的民营企业集团,并使基础教育成为南通最响亮的一张名片,使南通成为“中国近代第一城”。

张謇震撼于西方坚船利炮的厉害,感慨于西方科技的先进,认为工业化是西方列强富民强国的根本原因,只有学习西方先进的科学技术,发展实业,才能创造财富,才能富国御侮。人才培养方面,张謇目光独到,另辟蹊径,勇于创新,以实业辅助教育,以教育改良实业。注重实地练习,以养成切实应用之知识,实业与教育迭相为用。张謇的观点与“学而优则仕”的传统观念相比具有创新性,揭示了产、教、研相结合是实业自身发展、学校优质人才培养的重要途径,明确了高校以就业为导向、面向企业一线培养人才的教育定位,突出了企业实践、产学研相结合对于发展企业、提升学校办学实力的极端重要性,故而张謇从培养面向企业一线亟需的技术应用型人才实践操作能力的实际出发,根据企业性质将学校建在企业周边,既便于校企合作,又以西方发达国家先进科技作为教学重点,培养企业可用之才。

张謇认为,教育不可因循守旧,应该根据本地社会经济发展的需要培养人才。基于此,他依

据当时南通地方经济发展的社会需求,明确提出学以致用、服务地方的人才培养和教育功能定位主张,并充分利用校内外各类资源,构建产学研融合保障机制,调动企业与行业的积极性,实施教学、科研、生产有机融合,立德树人,强化人才应用技术能力的培养,突出实业在产学研中的主导地位,指明创新创业教育应主动承担起服务国家、服务地方社会 and 经济发展,才能达到实业与产学研双赢的效果。张謇的前瞻性判断,对新时代高校创新创业教育具有重要的现实指导价值。

#### 四、创业中的核心:棉铁主义

棉铁主义是张謇实业救国思想的核心内容。十九世纪末,列强在向中国大量输入资本进行掠夺的同时,大肆倾销廉价的工业产品,中国民族工商业在封建主义和帝国主义的双重压迫之下奄奄一息。基于此,回到南通海门的张謇认为,“窃闻制造之业,莫重于钢铁,经济之源,莫先于货币。东西各国,靡不有炼钢制币之官厂及金银铜铁诸官矿,平时以供社会之要需,战时以备国家之缓急”<sup>[2]141</sup>。张謇认为,农工商业里最重要的就是棉铁,其次才是日用百货,再其次就是消耗品、奢侈品。中国老百姓家庭所用棉铁都从国外进口,今后要努力实现棉铁的自给自足。张謇目光如炬,透过表象看到了当时中国社会混乱、农民破产的重要根源,揭示了棉铁之于国家富强稳定和百姓安居乐业的重要性。

张謇的棉铁主义以抵御外侮、富国强民为目标,以农业、手工业、商业为切入点。其“棉铁主义”狭义上指棉花、纺织、轮船枪炮制造等;广义上“棉”可指发展农业、建设农村、保护农民,“铁”可延伸理解为发展整个工业。张謇终其一生创办一百多家企业目的在于抵制洋货,与洋人争利,实现国家独立强大,人民富裕,其丰富的创新创业实践为理解棉铁主义提供了直接印证。在担任农工商总长时,张謇设法奖励植棉,1916年,特聘美国人周伯逊为顾问,在河北正定、江苏南通、湖北武昌等地设立试验场。1917年,更在北京设立试验场。经过围垦植棉,改良棉种,到1923年时江苏太仓、通州、嘉定、上海、常熟、江阴等地种植棉花效果甚好,仅通州一地就产棉达150多万担,大多被大生纱厂购买使用,其余销往上海,在一定程度上抵制了西方帝国主义大量倾销商品对中国百姓的掠夺,改变了西方资本主义棉纺织企业在中国一面独大的状况。在制铁产业链条方面,张謇于1905年创办了资生铁厂与资生冶厂,目的是订机件,为大生各厂修理维护机器、生产机器部件,但是资生铁厂发展一般。制铁属于重工业,张謇意识到制铁事关国家经济发展、国防安全,但当时中国处于内忧外患、群狼环伺之际,丧失制铁业发展的内外部环境,言语之中透着深深遗憾,同时将未竟之业兴盛之希望寄托于青年学子,以完棉铁并峙之希望。

张謇在棉铁方面有着自己独到的主张。农业方面,他认为中国传统“耒耜”已经不能适应社会发展需求,振兴农业首先要开垦荒地,增加种植面积,耕种方式上应“听绅民召佃开垦,成集公司用机器垦种”,采用农业机器耕作公司化运作,提高耕作效益,从而改变了南通千年不变的租佃制,给南通农业发展创新发展思路。工业方面,张謇认为国家应大力发展包括轻工业、重工业在内的民族工业。在轻工业领域,张謇呼吁利用中国劳动力成本低、资源丰富等优势开厂办公司,发展事关国计民生急需的纺织、制皂、面粉加工、粮食加工、印刷、造纸、榨油、航业、金融等行业。在重工业领域,这在当时中国是短板,张謇认为,机器是工业之母,过去清政府只知道知机器制造,而不懂得去研究生产制造机器,痛恨西方列强欺负中国人愚昧无知、在中国人面前狂傲自大、以极高的价格欺诈中国的嘴脸,建议发展机器生产和冶炼。为此他成立大生公司进口、代理、仿制英国机器,建立资生冶厂专门为大生公司及其他企业提供机器维修等服务。张謇基于“实业救国”思想的创新创业实践,使当时社会掀起了创办企业的热潮。

张謇在创新创业过程中吃尽苦头,尝尽心酸,遭遇招商难、集股难、货物周转难、资金不到位、机器零部件维修更换难、受到别人冷嘲热讽的困境,可以说张謇经历了创新创业之路上的一切凶

险。但是张謇面对创新创业挫折和困难没有退缩,而是凭借惊人的毅力和出色的才干,建成涉及纺织、文化教育、金融、交通运输、冶炼、垦牧、公益慈善、电话电报、城市规划、乡村建设等诸多领域的中国第一民营集团,并创造了大量的就业机会,造福乡梓,南通也因此初步建成比较完善的近代化工业体系。南通浸濡张謇先生的心血,民风淳朴,社会秩序井然,成为中国近代第一城,实现了张謇先生“新新世界之雏形”的夙愿。张謇凭借坚韧不拔的精神和出众的智慧改变了南通,也为当时中国经济发展和社会进步指明了方向,其“实业救国”思想和三十年创新创业的艰辛实践及巨大成就,对新世纪高校创新创业教育,具有重要的借鉴作用和现实意义。

#### 参考文献

- [1] 庄安正. 张謇与近代百位名人[M]. 北京:中国环境出版集团,2020:3-4.  
[2] 张孝若. 张謇传[M]. 长沙:岳麓书社,2021.  
[3] 赵云声. 张謇传:状元大实业家[M]. 武汉:湖北人民出版社,2007:41.  
[4] 黄志良. 张謇学习西方先进经验的历程与成效[EB/OL]. [2020-09-10]. <http://www.zhangjianyanjiu.com/>.  
[5] 陆奔泉. 论张謇开放又保守的教育观[J]. 江苏工程职业技术学院学报,2018(4):23-27.

## On the Internal Logic of Zhang Jian's Thought of Saving the Nation by Industry from the Perspective of Innovation and Entrepreneurship

CHEN Wei-dong

(Department of Students' Affairs, Jiangsu Shipping College, Nantong, Jiangsu, 226010, China)

**Abstract:** Throughout his life, Zhang Jian founded more than 20 enterprises and 370 schools, which had a far-reaching influence, endowing Nantong with the reputation of “the most developed city in modern China”. In the unprecedented great change in a thousand years, Zhang Jian became the vanguard of modern industry, spared no efforts in innovation, and operation with credibility, and finally becoming a famous entrepreneur. He propelled the economic development of Nantong and became a national celebrity. His thought and practice of “saving the nation by industry” make him a role model for the innovation and entrepreneurship education in colleges and universities in the 21st century, which is of great research value.

**Key words:** Zhang Jian; the thought of saving the nation by industry; cotton iron priority; integration of production, teaching and research; innovation and entrepreneurship

〔责任编辑:朱 根〕